02	رقم الدليل:	تاريخ الإصدار: 1442 هـ	رقم النسخة: 01	
-		عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي	جهة الإصدار:	

دليل مؤشرات الأداء الرئيسة والمقارنات المرجعية





دليل مؤشرات الأداء الرئيسة والمقارنات المرجعية بجامعة الحدود الشمالية

02 مؤشرات الأداء الرئيسة المعتمدة من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي

	1.02. مؤشرات الأداء الرئيسة المعتمدة من المركز الوطني: توصيفها وطريقة
24	قياسها
25	2.02. أولا: مؤشرات الأداء الرئيسة للاعتماد المؤسسي
51	3.02. ثانياً: مؤشرات الأداء الرئيسة للاعتماد البرامجي
70	4.02. بطاقة مؤشرات الأداء الرئيسة
72	5.02. الاستبانات واستطلاعات الرأي في حامعة الحدود الشمالية

المحتويات

كلمة عميد الجودة والاعتماد الأكاديمي
مقدمة8
تعریف مؤشر الأداء الرئیسی

12	Benchmark	المقارنات المرجعيــة cing	
14		1.01. تعريف المقارنات المرجعية	
15		2.01. أنواء المقارنات المرحعية	

3.2.01. ضوابط اختيار الجامعات المرجعية

1.2.01. المقارنة المرجعية الداخلية

2.2.01. المقارنة المرجعية الخارجية

كلمة عميد الجودة والاعتماد الأكاديمي

الحمد لله الذي علمنا ما لم نعلم والصلاة والسلام على نبينا الذي أوصى من يعمل بإتقان العمل. أما بعد،

إن قناعة المسؤولين في المملكة بأهمية دور مؤسسات التعليم العالي في بناء الكفاءات الوطنية في مجال التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع ودعم الحكومة المادي والمعنوي للعملية التعليمية، يدفع جامعة الحدود الشمالية، ممثلة في الإدارة العليا وعمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي، إلى العمل على القيام بما يجب من عمليات تحسين الأداء وتحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي ومعايير الجودة التي تساعد بشكل أساسي في تحسين مخرجات الجامعة. وتعتبر مؤشرات الأداء الرئيسة في تحقيق أهدافها المنشودة التي حددتها من أجل ضمان رفع الأداء على مستوى النظام الإداري والعملية التعليمية. وفي هذا الإطار تعمل عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي بالتعاون مع مختلف وحـدات الجامعة الأكاديمية والإدارية على تحقيق أعلى مستويات الجودة الممكنة من الكاديمية عمليات الجودة وبناء المؤشرات وقياسها لاستيفاء متطلبات الاعتماد الأكاديمي على المستوى المؤسسي والبرامجي.

عميد الجودة والاعتماد الأكاديمي

الدكتور يوسف محمد النصير

مقدمة

مؤشرات الأداء من أهم الأدوات التي تستخدم لتقييم جودة العملية التعليمية ومتابعة أداءها، وهي تساعد في عمليات التطوير المستمر ودعم اتخاذ القرار. وقد حدد المركز الوطـنــي لـلـتـقــويـم والاعـتــمـاد الأكاديمي 23 مؤشراً رئيساً لمتابعة الأداء على المستوى المؤسسي و17 مؤشرا رئيسا لمتابعة الأداء على المستوى البرامجي، تتفق على المستوى البرامجي، تتفق جميعها مــع مـعـايــيـر الاعـتـمـاد الأكاديمي المطورة.

وتسعى جامعة الحدود الشمالية لقياس مؤشرات الأداء الرئيسة مع مقارنتها بـالأداء المرجمي الداخلي والخارجي باستخدام الأدوات المناسبة، مثل استطلاعات الرأي والبيانات الإحصائية وغيرها، وفقا لطبيعة كل مؤشر والهدف منه، ويتم تلخيص النتائج بإعداد بطاقة لكل مؤشر تتضمن مستوى الأداء الفعلي، مستوى الأداء المرجمي الداخلي الأداء المرجمية الداخلية)، مستوى الأداء المرجمي الأداء المرجمي الأداء المرجمية الداخلية الخارجية (ومستوى الأداء المستهدف الجديد. على أن يتم في النهاية كتابة تقرير لوصف وتحليل نتائج كل مؤشر وفقا للفروع وجنس الطلاب متضمنا تطورات الأداء ونقاط القوة والجوانب التى تحسين.

تعريف مؤشر الأداء الرئيسي

يعتبر مؤشر الأداء الرئيس قيمة تستخدم لقياس أداء المنظمة وفعاليتها في تحقيق أهدافها وهو مؤشر أساسي (KEY) للتقدم نحو النتائج المرجوة. وتتحمل كل وحدة في المؤسسة مسؤولية القيام بتصميم عدد محدد من المؤشرات لقياس نجاحها في بلوغ أهدافها وغاياتها. وحسب هيئة المعرفة لتحليل الأعـمـال (BABOK)، فإن الهدف من مؤشرات الأداء الرئيسة

(KPIs) والمقاييس (Metrics) هو قياس أداء الحلول، مكونات الحل ومواضيع أخرى تهم الأطراف المستفيدة (Stake holders). ولفهم أوجه التشابه والاختلاف بين المصطلحين نقول إن المقاييس تستخدم لقياس المظاهر المختلفة للنشاط التجاري في وقت معين. في حين مؤشرات الأداء الرئيسة تتضمن الأهداف الاستراتيجية وتقيس الأداء بالنسبة لغاية محددة. وهذه الغايات تحدد أثناء عمليات التخطيط، بناء الاستراتيجيات أو تحديد الميزانية ولها جوانب لتطوير الأداء. إن مؤشرات الأداء مواصفات تفصيلية تستخدم لمتابعة أهداف المنظمة. وبذلك يعتبر كل مؤشر أداء رئيس مقياسا ولكن ليس كل مقياس مؤشر أداء رئيس.

أهمية المؤشرات

تمثل مؤشرات الأداء الرئيسة KPIs مجموعة من المقاييس التي تركز على جوانب الأداء المهمة جداً للنجاح الحالي والمستقبلي للمنظمة. وأهـم ما تحرص عليه بالجودة وقدرتها على التخطيط والتطوير. ولذلك فمن الضروري أن تكـون مــؤشـرات أداء الإنتاجية تكـون مــؤشـرات أداء الإنتاجية

مصحوبة بمؤشرات أداء الجودة من أجل الاستجابة لاحتياجات وتطلعات المستفيدين. أما مؤشرات الأداء الاستراتيجي فهي ترتبط بشكل خــاص بالتخطيط الاستراتيجي للأنشطة. وهــي تظهر رؤيــة المنظمة المستقبلية لنشاطها ومدى قدرتها على تحقيق أهدافها وبالتالي فهي مرتبطة بعوامل النجاح الرئيسة. ومن خلال تحديد المؤشرات الاستراتيجية، يركز المدير المسؤول على الأهداف التي ستسمح للمنظمة بالازدهار والتفوق على منافسيها.

أنواع المؤشرات

هناك عدة أنـواع لمؤشرات الأداء الرئيسة التي يمكن استخدامها من طــرف الـمـنـظـمـات الـتـجـاريـة أو المؤسسات التعليمية. وما يميز هذه

المؤشرات أنها كلها موضوعية وعلى المنظمة أن تختار منها ما يناسب أنشطتها وأعمالها. ونسرد في فيما يلي بعضا من أنواع هذه المؤشرات:

مؤشرات كمية (Quantitative indicators)	ونستطيع تمثيلها بعدد
مؤشرات نوعية (Qualitative indicators)	والتي لا يمكن تمثيلها بعدد
مؤشرات قيادية (Leading indicators)	وتستطيع توقع نتائج العمليات
مؤشرات متأخرة (Lagging indicators)	والتي تمثل النجاح أو الفشل بعد نهاية النشاط
مؤشرات محخلات (Input indicators)	وتقيس التكاليف اللازمة لإنتاج المخرج
مؤشرات عمليات (Process indicators)	وتمثل فعالية العمليات
مؤشرات توجیهیة (Directional indicators)	وتحدد ما إذا كانت المنظمة في الاتجاه الصحيح
مؤشرات عملية (Actionable indicators)	وتدخل في مخطط المنظمة لإحداث التغيير
مؤشرات مالية (Financial indicators)	تستخدم لقياس الأداء حين يتعلق الأمر بمؤشرات تشغيلية

فصل

01

المقارنات المرجميــة Benchmarking

المقارنات المرحعية Benchmarking

تعريف المقارنات المرجعية

المقارنة المرجعية هي ممارسة مقارنة العمليات ومقاييس الأداء بأفضل الممارسات من المنظمات الأخرى. والأبعاد التي يتم قياسها عــادةً هــى الـجــودة والـوقـت والتكلفة. تُستخدم هذه العملية

في الإدارة حيث تقوم المنظمات بتقييم جوانب مختلفة من عملياتها ذات العلاقة بعمليات المؤسسات التي تتبع أفضل الممارسات، وعادةً ما تكون ضمن مجموعة أقران محددة لأغراض المقارنة. وهذا يسمح للمؤسسات بعد ذلك بوضع خطط حول كيفية إجراء تحسينات أو تعديل ممارسات محددة بهدف زيادة بعض جوانب الأداء.

أنواع المقارنات المرجعية

المقارنة المرجعية .1.2.01 الداخلية

وفيها تقوم المؤسسة التعليمية بمقارنة كل قسم أو إدارة بالأقسام والإدارات الأخـرى المماثلة في ضــوء معايير معينة، ويتـم جمع المعلومات المطلوبة بأدوات قياس متعددة، ويعد هذا النوع من أسهل المـقـارنـات المرجعية. أو تقارن المؤسسة (البرنامج) نفسها مع أدائها في الأعوام السابقة، وتفيد هذه العملية في معرفة حالة الأداء ما إذا كان في حالة تحسن وتطور أو في حالة ثبات أو تراجع.

المقارنات المرجعيـة Benchmarking

2.2.01. المقارنة المرجعية الخارجية

وفيها تقوم المؤسسة التعليمية بمقارنة أدائها بوصفها مؤسسة (أو برنامجا) مع مؤسسة أخــرى (أو برنامج آخــر) مماثل في مؤسسة أخرى في ضوء معايير معينة، ويتم جمع المعلومات المطلوبة بأدوات قياس متعددة.

3.2.01. ضوابط اختيار الجامعات المرجعية

تقـوم الجامعة بتحديد عــدد من الضوابط لاختيار الجامعات المرجعية من أهمها:

- أن تـقــوم الـجـامـعـات المناظرة بالوظائف الثلاث الرئيسة للجامعة:
 - البحث العلمى
 - ب التعليم
 - ت خدمة المجتمع
- أن يكون عدد الطلبة فيها مقارباً لما في الجامعة
- أن تـــدرس التخـصـصات الرئيسة نفسها في أفرع العلوم المختلفة «الطبية -التطبيقية - الإنسانية».

فصل

02

مؤشرات الأداء الرئيسة المعتمدة من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي مؤشرات الأداء الرئيسة المعتمدة من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي

مؤشر الأداء الرئيس	الرمز	المعيار	ρ
تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي المؤسسة	KPI-I-08		
معدل الإنفاق السنوي على الطالب	KPI-I-09	الطلاب	4
رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة	KPI-I-10		
نسبة الطلاب إلى هيئة التدريس	KPI-I-11		
نسبة أعضاء هيئة التدريس حاملي درجة الدكتوراه	KPI-I-12	هيئة التدريس والموظفين	5
نسبة تسرب هيئة التدريس من المؤسسة	KPI-I-13		
النسبة المئوية للدخل الذاتي للمؤسسة	KPI-I-14	الموارد المؤسسية	6
رضا المستفيدين عن الخدمات التقنية	KPI-I-15		
النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس	KPI-I-16		
معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس	KPI-I-17		
معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو هيئة تدريس	KPI-I-18	البحث العلمي	7
عدد براءات الاختراع والابتكار وجوائز التميز	KPI-I-19	والابتكار	,
نسبة الميزانية المخصصة للبحث العلمي	KPI-I-20		
نسبة التمويل الخارجي للبحوث	KPI-I-21		
رضا المستفيدين عن الخدمات المجتمعية	KPI-I-22	الشاكة المحتمونة	8
معدل البرامج والمبادرات المجتمعية	KPI-I-23	الشراكة المجتمعية	0

مؤشرا للاعتماد البرامجي (جدول 2)، وذلك بعد دراسة معمقة للعديد من المؤشرات العالمية التي تقيم أداء الجامعات وتقيس مـدى تحقيقها لأهـداف العملية التعليمية بمختلف مراحلها الأساسية والعالية. وقد تم توزيع مؤشرات الأداء الرئيسة على ثمانية معايير بالنسبة للاعتماد المؤسسي وستة معايير للاعتماد البرامجي.

صمم المـركـز الـوطـنـي للتقويم والاعتماد الأكاديمي (NCAAA) مجموعة من المؤشرات لقياس أداء مؤسسات التعليم العالي وبرامجها الأكـاديـمـيـة بالمملكة العربية السعودية واستقر على 23 مؤشرا للاعتماد المؤسسي) جدول 1) و17

مؤشر الأداء الرئيس	الرمز	المعيار	ρ			
نسبة المتحقق من مؤشرات أهداف الخطة الاستراتيجية للمؤسسة	KPI-I-01	الرسالة والرؤية والتخطيط الاستراتيجي	1			
نسبة البرامج المعتمدة	KPI-I-02	الحوكمة والقيادة والإدارة	2			
تقويم الطلاب لجودة التعلم في البرنامج	KPI-I-03					
معدل استبقاء طلاب السنة الأولى	KPI-I-04	التعليم والتعلم				
توظيف الخريجين والتحاقهم ببرامج الدراسات العليا	KPI-I-05		3	3		
نسبة تخرج طلاب البكالوريوس في المدة المحددة	KPI-I-06					
رضا المستفيدين عن مصادر التعلم	KPI-I-07					

مؤشرات الأداء الرئيسة المعتمدة من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي

مؤشر الأداء الرئيس	الرمز	المعيار	ρ	مؤشر الأداء الرئيس	الرمز	المعيار	ρ	
نسبة الطلاب إلى هيئة التدريس	KPI-P-11			نسبة المتحقق من مؤشرات أهداف الخطة التشغيلية للبرنامج	KPI-P-01	الرسالة والأهداف	1	
النسبة المئوية لتوزيع هيئة التدريس	KPI-P-12			نسبه المتحقق من موسرات اهداف الحجمة التسفينية تنبرنامج	KPI-P-UI	الرساية والجهداف		
نسبة تسرب هيئة التدريس من البرنامج	KPI-P-13	أعضاء هيئة التدريس	4	تقويم الطلاب لجودة خبرات التعلم في البرنامج	KPI-P-02			
النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس	KPI-P-14	اعضاء هينه الندريس	4	تقييم الطلاب لجودة المقررات	KPI-P-03			
معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس	KPI-P-15				معدل الإتمام الظاهري	KPI-P-04		
معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو هيئة تدريس	KPI-P-16			معدل استبقاء طلاب السنة الأولى	KPI-P-05	التعليم والتعلم	7	
يضا المن تضمير مساجر التمام	KPI-P-17	مصادر التعلم والمرافق	E	مستوى أداء الطلاب في الاختبارات المهنية و/أو الوطنية	KPI-P-06		۷	
رضا المستفيدين عن مصادر التعلم	KPI-P-17	والتجهيزات		توظيف الخريجين والتحاقهم ببرنامج الدراسات العليا	KPI-P-07			
				معدل عدد الطلاب في الصف	KPI-P-08			
				تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي البرنامج	KPI-P-09			
				رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة	KPI-P-10	الطلاب	3	

1.02. مؤشرات الأداء الرئيسة المعتمدة من المركز الوطني: توصيفها وطريقة قياسها

نستعرض في هــذا الـبــاب جميع مؤشرات الأداء المحددة من طرف المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي مع ذكر توصيفها وتوضيح طريقة قيــاس كــل مــؤشــر ومالكه ومصدر البيانات اللازمة لقياسه.

نسبة المتحقق من مؤشرات أهداف الخطة الاستراتيجية (المعيار1)

المؤشــر

نسبة البرامج المعتمدة (المعيار2)

نوصيف			التوصيف	نسبة البرامج الحاصلة على الاعتماد ساري المفعول من جهات اعتماد معترف بها إلى إجمالي عدد البرامج في المؤسسة.					
	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر		مستوى الأداء المستهدف	تم تحديده من قبل مالك المؤشر					
	يتم حساب هذا المؤشر مع نهاية كل ى	سنة بداية من تاريخ تنفيذ الخطة الاستراتيد		(عدد البرامج المعتمدة / عدد البرامج المفعلة في المؤسسة) * 100					
ريقة القياس	عدد مؤشرات الأداء المستهدفة للخطة الاستراتيجية	عدد مؤشرات الأداء التي حققت المستوى السنوي المستهدف	النسبة المئوية	طريقة القياس	عدد البرامج المفعلة في المؤسسة	عدد البرامج الحاصلة على الاعتماد	النسبة المئوية		
	N1	N2	100*N2/N1		N1	N2	100*N2/N1		
الك المؤشر	وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدد		مالك المؤشر	وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع					
	وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدد	الجهة المزودة بالبيانات	وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع						
ورية القياس	سنوي		دورية القياس	سنوي					
	التوصيف مستوى الأداء المستهدف طريقة القياس مالك المؤشر الجهة المزودة بالبيانات دورية القياس	السنوي المستهدف إلى إجمالي عدد مستوى الأداء المؤشر الأداء المستهدف المستهدف المؤشر مع نهاية كل المؤشر مع نهاية كل المؤشر مع نهاية كل المؤشر الخطة الاستراتيجية القياس الخطة الاستراتيجية المؤشر وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدم البيانات وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدم البيانات	السنوي المستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف ف مستوى الأداء المستهدف المستهدف عدد مؤشرات الأداء المستهدفة طريقة القياس طريقة القياس وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الجهة المزودة وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع	السوي المسهدف إلى إجمالي عدد الموسرات المسهدف لهده الاهداف في نفس السنة. يتم تحديده من قبل مالك المؤشر يتم حساب هذا المؤشر مع نهاية كل سنة بداية من تاريخ تنفيذ الخطة الاستراتيجية عدد مؤشرات الأداء المستهدفة المستودف النسبة المئوية النسبة المئوية الخطة اللستراتيجية المستودف المستودف المستودف المستودة وخدمة المجتمع وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع البيانات	السنوي المستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف في نفس السنة. المستهدف يتم تحديده من قبل مالك المؤشر يتم نجاية عن تاريخ تنفيذ الخطة الاستراتيجية المستهدفة القياس عدد مؤشرات الأداء المستهدفة عدد مؤشرات الأداء التي حققت النسة المنوية الميالية المستهدفة عدد مؤشرات الأداء التي تققت النسة المنوية الميالية المستهدفة المستوى المستوى المستهدف المحاسرة المستوى المستوى المستوى المستهدف المؤشر وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الجهة المزودة وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الجيانات المؤشر وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الخيانات المؤسر وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الجيانات المؤشر وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الحيانات المؤسر وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع الحيانات المؤسرة المؤلودة وخدمة المجتمع المؤلودة وخدمة المؤلودة وخدمة المجتمع المؤلودة وخدمة المجتمع المؤلودة وخدمة المؤلودة	التوقيقة القياس المستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف في نفس السنة. السنوي المستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف في نفس السنة. يتم تحديده من قبل مالك المؤشر مع نهاية كل سنة بداية من تاريخ تنفيذ الخطة الاستراتيجية عدد مؤشرات الأداء المستهدفة عدد مؤشرات الأداء التي حققت النسبة المئوية طريقة القياس المؤسسة المؤسنة المؤسنة المؤسسة المؤسس	السنوم المستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف في نفس السنة. المستهدف الشوي المستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف في نفس السنة. المستهدف المستهدف المؤشر عن قبل مالك المؤشرة المستهدف عدد مؤشرات الأداء المستهدف عدد مؤشرات الأداء التي حققت النسبة المئوية المؤسسة وكالة الجامعة للتطوير والجودة وخدمة المجتمع المؤاودة وخدمة المجتمع البيانات البيانات البيانات البيانات المؤسسة ال		

تقويم الطلاب لجودة التعلم في البرنامج (المعيار3)

المؤشــر

بالبيانات

دورية القياس

سنوي

معدل استبقاء طلاب السنة الأولى (المعيار3)

التوصيف	متوسط التقدير العام لطلاب السنة النهائية لجودة التعلم في البرامج على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي (استبانة تقويم برنامج وخبرة الطالب)		النسبة المئوية للطلاب في السنة الأولى في المؤسسة الذين يستمرون في المؤسسة للعام التالي إلى إجمالي عدد طلاب السنة الأولى في نفس السنة					
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر	مستوى الأداء المستهدف	עום ובבובם מני מולי מולי ווממוויו		يتم تحديده من قبل مالك المؤشر			
طريقة القياس	يتم حساب هذا المؤشر مع نهاية كل سنة عن طريق إتاحة استبيانات المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي على البانر وجمع استجابات الطلاب وتحليلها.		عدد الطلاب المستمرين لل الأولى من نفس السنة.	عام التالي من السنة الأولى \عدد	: الطلاب المسجلين في السنة			
مالك المؤشر	وكالة الجامعة للشؤون الأكاديمية	طريقة القياس		عدد الطلاب المستمرين في	النسبة المئوية (معدل استبقاء			
الجهة المزودة	عمادة الجودة (بالتعاون مع عمادة القبول والتسجيل)		بالسنة الأولى	العام التالي من نفس السنة	الطلاب)			
بالبيانات	عمده الجودة (بالتفاول مع عماده القبول والتسجين)		N1	N2	100*N2/N1			
دورية القياس	سنوي	مالك المؤشر	وكالة الجامعة للشؤون ال	<u>أ</u> كاديمية				
		الجهة المزودة	القبول والتسجيل					

نسبة الخريجين الذين توظفوا أو التحقوا ببرامج الدراسات العليا خلال سنة من التخرج (المعيار3)

المؤشــر

نسبة تخرج طلاب البكالوريوس في المدة المحددة (المعيار3)

التور	طيف			ن توظفوا أو التحقوا ريجين في نفس السن	ببرامج الدراسات العليا في السنة ة.	التوصيف	النسبة المئوية لطلاب البكالوريوس الذين أكملوا البرامج خلال المدة المقررة للبرنامج من كل دفعة			
	ُوى الأداء ستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر				مستوى الأد المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر			
طريقة القياس		يتم حساب هذا المؤشر مع نهاية كل عام دراسي لكل برنامج					(عدد طلاب البكالوريوس الذين أكملوا البرنامج خلال المدة المقررة للبرنامج\عدد الطلاب الذين دخلوا البرنامج في نفس السنة) *100			
	نة القياس	عدد الطلاب الخريجين من الجامعة	عدد الطلاب الذين حصلوا على وظيفة	عدد الطلاب الذين سجلوا في برامج الدراسات العليا	عدد الطلاب الذين لم يتوظفوا ولم يسجلوا في برامج الدراسات العليا	طريقة القياس	عدد الطلاب الذين دخلوا البرنامج في نفس السنة	عدد طلاب البكالوريوس الذين أكملوا البرنامج خلال المدة المقررة للبرنامج	النسبة المئوية	
		N	N1	N2	N3		N1	N2	100*N2/N1	
		النسبة المئوية إلى عدد الخريجين	100*N1/N	100*N2/N	100*N3/N	مالك المؤش	وكالة الجامعة للشؤون الأك	اديمية		
مالك	ك المؤشر	وكالة الجامعة للشؤون الأكاديمية			الجهة المزوه بالبيانات	عمادة القبول والتسجيل				
الجه بالبيا	بة المزودة انات	— شؤون الطلاب —			دورية القياس	سنوي				
حوري	ة القياس	سنوي								

رضا المستفيدين عن مصادر التعلم (المعيار3)

المؤشــر

تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي المؤسسة (المعيار4)

التوصيف	متوسط تقدير رضا المستفيدين عن مصادر التعلم على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي من حيث: أ كفايتها وتنوعها (المراجع، الدوريات، قواعد المعلومات الخ) ب خدمات الدعم المقدمة للاستفادة منها	التوصيف مستوى الأداء	متوسط التقدير العام لجهات التوظيف لكفاءة خريجي المؤسسة على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي (استطلاع رأي جهات التوظيف) يتم تحديده من قبل مالك المؤشر
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر	المستهدف طريقة القياس	نتائج استطلاع رأي جهات التوظيف عن كفاءة خريجي المؤسسة
طريقة القياس	نتائج استطلاع رأي المستفيدين عن مصادر التعلم (استبانة Q-LS)	مالك المؤشر	عمادة شؤون الطلاب
مالك المؤشر	عمادة المكتبات	الجهة المزودة بالبيانات	عمادة شؤون الطلاب
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة المكتبات	دورية القياس	سنوي
دورية القياس	سنوي		

معدل الإنفاق السنوي على الطالب (المعيار4)

المؤشــر

رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة (المعيار4)

متوسط تقدير رضا اا	متوسط تقدير رضا الطلاب عن الخدمات المختلفة التي تقدمها المؤسسة	التوصيف	ب نفقات التشغيل السنوية-	متوسط المصروفات التشغيلية بخلاف السكن والبدلات الطلاب	التوصيف	
اء يتم تحديده من قبل	ווים ובכובה מנ', מון, מווף, ווממוויו	مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر			
ں نتائج استطلاع رأي ا	س نتائج استطلاع رأي الطلاب عن الخدمات المختلفة التي تقدمها المؤسسة	طريقة القياس	إجمالي نفقات التشغيل السنوية \ عدد الطلاب			
عمادة شؤون الطلا	ر عمادة شؤون الطلاب	مالك المؤشر	إجمالي نفقات التشغيل إلى عدد الطلاب	نفقات التشغيل السنوية	عدد الطلاب	طريقة القياس
ة عمادة شؤون الطلا	دة عمادة شؤون الطلاب	الجهة المزودة بالبيانات	N2/N1	N2	N1	
ر سنوي	ں سنوب	دورية القياس	عمادة شؤون الطلاب المالية والإدارية			
					سنوي	دورية القياس

11

نسبة الطلاب إلى هيئة التدريس (المعيار5)

12

الجهة المزودة

دورية القياس

بالبيانات

عمادة شؤون هيئة التدريس والموظفين

سنوي

المؤشــر

نسبة أعضاء هيئة التدريس حاملي درجة الدكتوراه (المعيار5)

التوصيف	نسبة إجمالي عدد الطلاب إلي	جمالي عدد هيئة التدريس بدوام د	كامل أو ما يعادله	التوصيف	النسبة المئوي التدريس على		الحاصلين على	، درجة دكتوراه إلى إجمالي عدد هيئة	
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر		التوتييت ـــــــــــــــــــــــــــــــــ	أ المؤسسة ككل ب كل فرع من الفروع					
طريقة القياس	عدد الطلاب \ عدد هيئة التدريس	عدد الطلاب \ عدد هيئة التدريس			يتم تحديده من قبل مالك المؤشر				
	عدد الطلاب عدد	عدد هيئة التدريس	نسبة عدد الطلاب إلى عدد هيئة التدريس	طريقة القياس	عدد أعضاء ه		درجة دكتوراه\عدد أعضاء هيئة التدريس) * 100		
					الفرع	عدد هيئة التدريس الحاصلين على درجة	عدد هيئة	النسبة المئوية لأعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجة دكتوراه إلى إجمالي	
	N1	N2	N2/N1	_		دکتوراه	التدريس	عدد هيئة التدريس	
مالك المؤشر	عمادة شؤون هيئة التدريس والد	بوظفین			بحرحر	N1	M1	100*N1/M1	
الجهة المزودة		10			رفحاء	N2	M2	100*N2/M2	
بالبيانات	عمادة شؤون هيئة التدريس والد	بوطفین			طریف	N3	М3	100*N3/M3	
دورية القياس	سنوي			العويقيلة	N4	M4	100*N4/M4		
					الجامعة	N	М	100*N/M	
				مالك المؤشر	عمادة شؤون هيئة التدريس والموظفين				

13

نسبة تسرب هيئة التدريس من المؤسسة (المعيار5)

المؤشــر

14

النسبة المئوية للدخل الذاتي للمؤسسة (المعيار6)

التوصيف		ء هيئة التدريس الذين يغادرون المؤسسة سنويا لأسبا جمالي لهيئة التدريس	باب غیر بلوغ سن	التوصيف	النسبة المئوية للدخل الذاتي للمؤسسة إلى إجمالي دخل المؤسسة						
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل د	الك المؤشر		مستوى الأدا المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر						
طريقة القياس	عدد هيئة التدريس ال /عدد هيئة التدريس)	ذين يغادرون المؤسسة لأسباب غير بلوغ سن التقاعد * 100	:		(الدخل الذاتي للمؤسسة \ إجمالي دخل المؤسسة) * 100						
		عدد هيئة التدريس الذين يغادرون المؤسسة لأسباب غير بلوغ سن التقاعد	النسبة المئوية	طريقة القياس	إجمالي دخل المؤسسة	الدخل الذاتي للمؤسسة	النسبة المئوية				
	N1	N2	100*N2/N1		N1	N2	100*N2/N1				
مالك المؤشر	عمادة شؤون هيئة اا	تدريس والموظفين	مالك المؤشر	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية							
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة شؤون هيئة اا	تدريس والموظفين	الجهة المزود بالبيانات	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية							
دورية القياس	سنوي			دورية القياس	سنوي						

رضا المستفيدين عن الخدمات التقنية (المعيار6)

المؤشــر

بالبيانات

دورية القياس

النسبة المئوية للنشر العلمي لغضاء هيئة التدريس (المعيار7)

عمادة البحث العلمى

سنوي

التوصيف	متوسط رضا المستفيدين عن الخدمات التقنية من حيث: مناسبتها، أمانها وسريتها، توفرها وسهولة الوصول إليها، الصيانة وخدمات الدعم.	التوصيف	النسبة المئوية لأعضاء هيئة ا إجمالي عدد أعضاء هيئة التدر	تدريس بدوام كامل الذين نشروا بحثا على الأقل يس في المؤسسة	ر خلال السنة إلى				
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر	مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر						
طريقة القياس	نتائج استطلاع رأي المستفيدين عن الخدمات التقنية التي تقدمها المؤسسة		(عدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين نشروا بحثا على الأقل خلال السنة\إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس) *100						
مالك المؤشر	عمادة تقنية المعلومات	طريقة القياس	عدد أعضاء هيئة التدريس في المؤسسة	عدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين نشروا بحثا على الأقل خلال السنة	النسبة المئوية				
الجهة المزودة			قىي الموسسة	الدین نشروا بختا عنی الاقل کنال السله					
انجهه انفروده بالبیانات	عمادة تقنية المعلومات		N1	N2	100*N2/N1				
دورية القياس	سنوبي	مالك المؤشر	عمادة البحث العلمي						
		الجهة المزودة	، ومامال شعبال قعامد						

17

معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس (المعيار7)

18

المؤشــر

معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو هيئة تدريس (المعيار 7)

التوصيف		وسط عدد البحوث المحكمة و/أو المنشورة لكل هيئة التدريس إلى إجمالي عدد أعضاء هيئة ريس بدوام كامل أو ما يعادله خلال السنة			متوسط عدد الاقتباسات في المجلات المحكمة من البحوث العلمية المنشورة لكل عضو هيئة تدريس في المؤسسة (إجمالي عدد الاقتباسات في المجلات المحكمة من البحوث العلمية				
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك ال	نم تحديده من قبل مالك المؤشر			المنشورة لأعضاء هيئة التدريس بدوام كامل أو ما يعادله خلال السنة إلى إجمالي البحوث المنشورة)				
طريقة القياس	عدد البحوث المحكمة و(أو)) المنشورة لكل هيئة التدريس/عدد أعضاء ه	يئة التدريس	مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر				
		عدد البحوث المحكمة أو المنشورة لكل أعضاء هيئة التدريس خلال السنة	معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس		عدد الاقتباسات في الر عدد البحوث المنشورة ا	قتباسات في المجلات المحكمة من البحوث العلمية المنشورة لأعضاء هيئة التدريس/ حوث المنشورة سنويا. -			
	N1	N2	100*N2/N1	طريقة القياس	عدد البحوث المنشورة في السنة	عدد الاقتباسات في المجلات المحكمة من البحوث العلمية المنشورة لكل عضو هيئة تدريس في المؤسسة خلال السنة	معدل الاقتباسات		
مالك المؤشر	عمادة البحث العلمي				N1	N2	N2/N1		
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة البحث العلمي			مالك المؤشر	عمادة البحث العلمي				
دورية القياس	سنوي			الجهة المزودة بالبيانات	عمادة البحث العلمي				
				دورية القياس	سنوي				

عدد براءات الاختراع والابتكار وجوائز التميز (المعيار7)

المؤشــر

نسبة الميزانية المخصصة 20 للبحث العلمي (المعيار7)

التوصيف	عدد: أ	.14	التوصيف	نسبة الميزانية المخصصة لل	نسبة الميزانية المخصصة للبحث العلمي إلى إجمالي ميزانية المؤسسة				
الوليك	التوصيف أ براءات الاختراع والابتكار ب جوائز التميز الحاصل عليها منسوبو المؤسسة سنويا				مستوى الأداء المستهدف				
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر			(إجمالي الميزانية المخصصة للبحث العلمي/إجمالي ميزانية المؤسسة) * 100					
	تحديد عدد براءات الاختراع وعدد د	حديد عدد براءات الاختراع وعدد جوائز التميز الحاصل عليها منسوبو المؤسسة كل سنة		إجمالي ميزانية المؤسسة المخصصة للبحث العلمي		النسبة المئوية			
طريقة القياس	عدد براءات الاختراع والابتكار	عدد جوائز التميز الحاصل عليها منسوبو المؤسسة		N1	N2	100*N2/N1			
			مالك المؤشر	عمادة البحث العلمي					
مالك المؤشر	عمادة البحث العلمي	الجهة المزودة بالبيانات	عمادة البحث العلمي						
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة البحث العلمي		دورية القياس	سنوي					
دورية القياس	سنوي								

نسبة التمويل الخارجي للبحوث (المعيار7)

المؤشــر

رضا المستفيدين عن الخدمات المجتمعية (المعيار8)

التوصيف	نسبة التمويل الخارجي للبحوث إل	ى إجمالي ميزانية البحث العلمي	خلال السنةٍ	التوصيف	متوسط تقدير رضا المستفيدين عن الخدمات المجتمعية التي تقدمها المؤسسة على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر			مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر
طريقة القياس	(إجمالي التمويل الخارجي للبحور	(إجمالي التمويل الخارجي للبحوث/إجمالي ميزانية البحث العلمي خلال السنةٍ) * 100			نتائج استطلاع رأي المستفيدين عن الخدمات المجتمعية التي تقدمها الجامعة
	ميزانية البحث العلمي السنوية	التمويل الخارجي للبحوث	النسبة المئوية	مالك المؤشر	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر
	N1	N2	N2/N1*100	الجهة المزودة بالبيانات	عمادة خدمة المجتمع والتعليم المستمر
مالك المؤشر	عمادة البحث العلمي			دورية القياس	سنوى
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة البحث العلمي				
دورية القياس	سنوي				

معدل البرامج والمبادرات المجتمعية (المعيار8)

التوصيف		متوسط البرامج والمبادرات المجتمعية المقدمة من كل برنامج أكاديمي خلال السنة (إجمالي عدد البرامج والمبادرات المجتمعية المقدمة إلى إجمالي عدد البرامج الأكاديمية)						
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر							
طريقة القياس	(عدد البرامج والمبادرات المجتمع	ية المقدمة / عدد البرامج الأكاديم	ىية)					
	عدد البرامج الأكاديمية	عدد البرامج والمبادرات المجتمعية المقدمة	النسبة المئوية					
	N1	N2	100*N2/N1					
مالك المؤشر	عمادة خدمة المجتمع							
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة خدمة المجتمع							
دورية القياس	سنوي							

3.02. ثانياً: مؤشرات الأداء الرئيسة للاعتماد البرامجي

01

نسبة المتحقق من مؤشرات أهداف الخطة التشفيلية للبرنامج (المعيار1)

N2

المؤشــر

تقويم الطلاب لجودة خبرات التعلم في البرنامج (المعيار3)

متوسط التقدير العام لطلاب السنة النهائية لجودة خبرات التعلم في البرامج على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي (استبانة تقويم خبرة الطالب)	التوصيف	سبة المئوية لمؤشرات أداء أهداف الخطة التشفيلية للبرنامج التي حققت المستوى السنوي مستهدف إلى إجمالي عدد المؤشرات المستهدفة لهذه الأهداف في نفس السنة.				التوصيف
يتم تحديده من قبل البرنامج	مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج				مستوى الأداء المستهدف
يتم حساب هذا المؤشر مع نهاية كل سنة عن طريق إتاحة استبيانات المركز الوطني للتقويم			م حساب هذا المؤشر مع نهاية كل سنة من تاريخ تنفيذ الخطة التشغيلية. 			
والاعتماد الأكاديمي على البانر وجمع استجابات الطلاب وتحليلها.	G-1			عدد مؤشرات الأداء التي حققت	عدد مؤشرات الأداء	İ
البرنامج	مالك المؤشر		النسبة المئوية	المستوس السنوي المستهدف	المستهدفة للخطة التشغيلية	طريقة القياس
عمادة الجودة (بالتعاون مع عمادة القبول والتسجيل)	الجهة المزودة بالبيانات		N2/N1*100	N2	N1	
سنوي	دورية القياس	سنوي				دورية القياس

متوسط تقدير الطلاب العام لجودة المقررات على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي

المؤشــر

معدل الإتمام الظاهري (المعيار3)

التوصيف	متوسط تقدير الطلاب العام لجودة المقررات على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي	التوصيف	نسبة طلاب البكالوريوس الذين أكملو البرنامج في الحد الأدنى من المدة المقررة للبرنامج في كل دفعة.				
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل مالك المؤشر	مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج				
طريقة القياس	يتم حساب هذا المؤشر مع نهاية كل سنة عن طريق إتاحة استبيانات المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي على البانر وجمع استجابات الطلاب وتحليلها.		(عدد طلاب البكالوريوس ا دخلوا البرنامج في السنة ا	لذين أكملوا البرنامج خلال المدة المقررة للبرنـ ـأـولـى للدفعة) * 100	امج/عدد الطلاب الذين		
مالك المؤشر	البرنامج	L CHILAII AALID	عدد الطلاب الذين دخلوا البرنامج في	عدد طلاب البكالوريوس الذين أكملوا	النسبة المئوية		
الجهة المزودة			السنة الأُولى للدفعة	البرنامج خلال المدة المقررة للبرنامج			
بالبيانات	عمادة الجودة (بالتعاون مع عمادة القبول والتسجيل)		N1	N2	100*N2/N1		
دورية القياس	نهاية الفصل الدراسي						

معدل استبقاء طلاب السنة الأولى (المعيار3)

المؤشــر

مستوى أداء الطلاب في الاختبارات المهنية و/أو الوطنية (المعيار3)

التوصيف		ـبـة المئوية للطلاب في السنة الأولي في البرنامج الذين يستمرون في البرنامج للعام التالي , إجمالي عدد طلاب السنة الأولى في نفس السنة			النسبة المئوية للطلاب أو الخريجين الناجحين في الاختبارات المهنية و/أو الوطنية أو متوسط ووسيط درجاتهم فيها إن وجدت			متوسط	
	إلى إجمالي عدد طلاب السنة الا				يتم تحديده من قبل البرنامج				
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج				(عدد الطلاب الناجحين في الاختبارات المهنية والوطنية / عدد الطلاب المشاركين في هذه الاختبارات)				
	عدد الطلاب المسجلين بالسنة الأر	ولى / عدد الطلاب المستمرين فم	, العام التالي من نفس السنة		عدد الطلاب المشاركين	عدد الطلاب الناجحين	النسبة المئوية الطلاب	huaïa	
l.allaa.ib	عدد الطلاب المسجلين بالسنة الأولى	عدد الطلاب المستمرين في العام التالي من نفس السنة	النسبة المئوية (معدل استبقاء الطلاب)	طريقة القياس	في الاختبارات المهنية و/أو الوطنية	في الاختبارات المهنية و/أو الوطنية		متوسط درجاتهم	
	N1	N2	N2/N1*100		N1	N2	100*N2/N1		
الجهة المزودة بالبيانات	القبول والتسجيل			الجهة المزودة بالبيانات	عمادة الشؤون الأكاديمية				
دورية القياس	سنوي								

توظيف الخريجين والتحاقهم ببرنامج الدراسات العليا (المعيار3)

المؤشــر

معدل عدد الطلاب في الصف (المعيار3)

	توصيف		لنسبة المئوية لطلاب البكالوريوس الذين توظفوا او التحقوا ببرامج الدراسات العليا في السنة لأولى من تخرجهم إلى إجمالي عدد الخريجين في نفس السنة.			التر	التوصيف	متوسط عدد الطلاب في الصف (في كل لقاء/نشاط تدريسي: محاضرة، مجموعة صغيرة، حلقات نقاش، دروس معمليه أو سريرية)					
	ستوى الأداء مستهدف	يتم تحديده من قبل الب	رنامج					حساب نسبة الطلاب إلى إجمالي عدد الشعب (نظري/معملي) في البرنامج			حساب نسبة الطلاب إلى إجمالي عدد الشعب (نظري/معملي) في البرنامج		
		يتم حساب هذا المؤش	ر مع نهایة کل عام	دراسي لکل برنامج.		طر 	طريقة القياس	عدد الطلاب المسجلين في عدد الشعب نظري عدد الشعب عملي شعب البرنامج					
1	لريقة القياس	عدد الطلاب الذين	عدد الطلاب الذين حصلوا	عدد الطلاب الذين سجلوا في برامج	عدد الطلاب الذين لم يتوظفوا ولم يسجلوا في			N	N1	N2			
		تخرجوا من الجامعة	على وظيفة		برامج الدراسات العليا			معدل عدد الطلاب في الصف	N/N1	N/N2			
		N3 N2 N1 N			مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج							
		النسبة المئوية إلى عدد الخريجين	N1/N*100	N2/N*100	N3/N*100								
)	الك المؤشر	البرنامج											
	جهة المزودة لىنانات	الشؤون الأكاديمية											

تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي البرنامج (المعيار3)

المؤشــر

دورية القياس

سنوي

رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة (المعيار4)

التوصيف	متوسط التقدير العام لجهات التوظيف لكفاءة خريجي البرنامج على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي.		متوسط تقدير رضا الطلاب عن الخدمات المختلفة التي يقدمها البرنامج (المطاعم، النقل، المرافق الرياضية الإرشاد الأكاديمي) على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي.
مستوى الأداء المستهدف	نتائج استطلاع رأي جهات التوظيف حول كفاءة خريجي البرنامج (استبانة	مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج
مالك المؤشر	البرنامج	طريقة القياس	استطلاع رأي الطلاب عن الخدمات التي يقدمها البرنامج (استبانة Q-SS)
طريقة القياس	شؤون الطلاب	مالك المؤشر	البرنامج
دورية القياس	سنوي	الجهة المزودة بالبيانات	عمادة شؤون الطلاب

نسبة الطلاب إلى هيئة التدريس (المعيار5)

التوصيف	نسبة إجمالي عدد الط	سبة إجمالي عدد الطلاب إلى إجمالي عدد هيئة التدريس في البرنامج						
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج							
	عدد الطلاب \ عدد هيئة التدريس							
طريقة القياس	عدد الطلاب	عدد هيئة التدريس	نسبة عدد الطلاب إلى عدد هيئة التدريس					
	N1	N2	N1/N2					
دورية القياس	سنوي							

التوصيف

طريقة القياس

النسبة المئوية لتوزيع هيئة التدريس، (المحداث)

الفرع		عرعر			رفحاء		طریف		العويقيلة		المجموع					
الجنس	Ų.	أنثى	ذکر	الكل	أنثى	ذکر	الكل	أنثى	ذکر	الكل	أنثى	ذکر	الكل	أنثى	ذکر	الكل
	أستاذ															
	النسبة															
	أ/مشارك															
=	النسبة															
<u>.</u>	غز أ/مساعد غ															
الرتبة العلمية	النسبة															
:ਰੂ:	محاضر															
	النسبة															
	معتد															
	النسبة															
المجموع																
النسب	بة															

النسبة المئوية لتوزيع فئات هيئة التدريس من حيث: الجنس الفروع الرتبة العلمية

حساب نسب توزيع هيئة التدريس من حيث الجنس والفروع والرتبة العلمية

13

نسبة تسرب هيئة التدريس من البرنامج (المعيار5)

المؤشــر

14

النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس (المعيار5)

التوصيف		نسبة هيئة التدريس الذين يغادرون البرنامج سنوياً لأسباب غير بلوغ سن التقاعد إلى العدد الإجمالي لهيئة التدريس.			النسبة المئوية لأعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين نشروا بحثاً واحداً على الأقل خلال السنة إلى إجمالي أعضاء هيئة التدريس في البرنامج.				
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج			مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج				
	(عدد هيئة التدريس الذين يغادرون البرنامج لأسباب غير بلوغ سن التقاعد/عدد هيئة التدريس)*100				(عدد أعضاء هيئة التدريس أعضاء هيئة التدريس) * 00	بدوام كامل الذين نشروا بحثا على الأقل خلا 10	ل السنة\إجمالي عدد		
طريقة القياس	عدد هيئة التدريس	عدد هيئة التدريس الذين يغادرون المؤسسة لأسباب غير بلوغ سن التعاقد	النسبة المئوية	طريقة القياس	عدد أعضاء هيئة التدريس في البرنامج	عدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين نشروا بحثا على الأقل خلال السنة	النسبة المئوية		
	N1	N2	100*N2/N1		N1	N2	100*N2/N1		
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة شؤون هيئة التدريس والموظفين		الجهة المزودة بالبيانات	י שטוטון יו זיון שטוטכ ו					

15

معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس (المعيار5)

16

المؤشــر

معدل الاقتباسات في المجلات المحكمة لكل عضو هيئة تدريس (المعيار5)

التوصيف	متوسط عدد البحوث المحكمة و/أو المنشورة لكل عضو هيئة تدريس خلال السنة (إجمالي عدد البحوث المحكمة و/أو المنشورة إلى إجمالي عدد أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل أو ما يعادله خلال السنة)			التوصيف	متوسط عدد الاقتباسات في المجلات المحكمة من البحوث العلمية المنشورة لكل عضو هيئة تدريس في البرنامج (إجمالي عدد الاقتباسات في المجلات المحكمة من البحوث العلمية المنشورة لأعضاء هيئة التدريس بدوام كامل أو ما يعادله إلى إجمالي البحوث المنشورة					
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج			مستوس الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج					
	عدد البحوث المحكمة و(أو) المنشورة لكل هيئة التدريس\عدد أعضاء هيئة التدريس				عدد الاقتباسات في المج عدد البحوث المنشورة سن	لأعضاء هيئة التدريس\				
طريقة القياس	عدد أعضاء هيئة التدريس في المؤسسة	عدد البحوث المحكمة أو المنشورة لكل أعضاء هيئة التدريس خلال السنة	معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس	طريقة القياس	عدد البحوث المنشورة من البحوث العلمية المنشورة لكل عضو في السنة		معدل الاقتباسات			
	N1	N2	N2/N1		N1	N2	N2/N1			
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة البحث العلمي			الجهة المزودة بالبيانات	وحة عمادة البحث العلمي					

17

رضا المستفيدين عن مصادر التعلم (المعيار6)

التوصيف	متوسط تقدير رضا المستفيدين عن كفاية مصادر التعلم وتنوعها (المراجع، الدوريات، قواعد المعلومات الخ) على مقياس من خمس مستويات في مسح سنوي
مستوى الأداء المستهدف	يتم تحديده من قبل البرنامج
طريقة القياس	استطلاع رأي المستفيدين حول مصادر التعلم (استبانة Q-LS)
الجهة المزودة بالبيانات	عمادة شؤون المكتبات

ؤشرات الأداء الرئيسة للاعتماد البرامجي دليل مؤشرات الأداء الرئيسة والمقارنات المرجعية بجامعة الحدود الشمالية

بطاقة مؤشرات الأداء الرئيسة

يجب أن تتضمن الحراسة الذاتية عينات من مؤشرات الأداء الرئيسة الخاصة بالمعايير، وذلـك بإعطاء معلومات عن كل مؤشر أداء رئيس لضمان الـجــودة داخــل إدارات الجامعة والبرامج الأكاديمية. وقد تم تصميم بطاقة المؤشر (جدول 100) اعتمادا على نمـوذج تقرير الدراسة الذاتية الصادر عن المركز الـوطـنــي لـلـتـقـويـم والاعـتـمـاد الأكاديمي.

	صيغة مؤشر الأداء								
مستوى الأداء المستهدف الجديد	مستوى الأداء المرجعي الخارجي	مستوى الأداء المرجعي الداخلي	مستوى الأداء المستهدف	مستوى الأداء الفعلي					
	(المقارنة المرجعية الخارجية)**	(المقارنة المرجعية الداخلية)*							

التحليل: اكتب نقاط القوة والتوصيات بناء على تغيرات الأداء والمقارنات وفقا للفروع وجنس الطلاب

(*) وضِّح ما يلي:

- ما اسم الجهة التي تم اختيارها للمقارنة المرجعية الداخلية؟
- ب ما هي معايير اختيار هذا المصدر للمقارنة المرجعية الداخلية؟

(**) وضِّح ما يلي:

- ت ما اسم الجهة التي تم اختيارها للمقارنة المرجعية الخارجية؟
- ث ما هي معايير اختيار هذا المصدر للمقارنة المرجعية الخارجية؟

.5. الاستبانات واستطلاعات الرأي في جامعة الحدود الشمالية

تعد استطلاعات الرأي من الأدوات الأساسية التي تساعد الجامعات على اتخاذ قرارات تستند إلى بيانات للتحسين من المؤسسة. وتهدف الاستطلاعات لجمع التعليقات القابلة للتنفيذ (Actionable) من الطلاب وأعضاء المستفيدين من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس وهيئات المجتمع عن الجامعة. ويتحتم أن يتم صياغة كل سؤال من أسئلة الاستطلاع بطريقة مناسبة بحيث يمكن لكل إجابة أن تفيد المؤسسة في تحسين العملية التعليمية.

وقد عملت عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي على
بناء مجموعة من الاستبانات اللازمة لقياس بعض
المؤشرات أو تقييم بعض محكات معايير ضمان الجودة
وقامت بتوحيدها على المستوى المؤسسي والبرامجي،
بالإضافة إلى الاستبانات الصادرة عن المركز الوطني
للتقويم والاعتماد الأكاديمي، والتي تتضمن استبانات
تقويم الطلبة للمقرر والبرنامج وخبرة الطالب، حيث
تمكنت عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي من نشرها
على النظام الإلكتروني بالجامعة وتحليلها وتزويد جميع

وفيما يلي نستعرض الاستبانات التي تم اعتمادها كأدوات استطلاع لـرأي المستفيدين فـي جامعة الحدود الشمالية، منها استبانات تستخدم لقياس بعض مؤشرات الاعتماد المؤسسي (جـدول 04) وأخـــرى تقيس بعـض مـؤشـرات البرامجي (جـدول 05). وأخــرى تستخدم للتدليل على وأخــرى تستخدم للتدليل على مقاييس الأداء لبعض محكات معايير ضمان الجودة لمؤسسات وبرامج التعليم العالي (جدول 06).

مؤشرات الأداء الرئيسة للاعتماد البرامجي

جـــدول 06 استبانات تستخدم للتدليل على مقاييس بعض المحكات

موضوع الاستبانة	رمز الاستبانة	المعايير	ρ	
استطلاع رأي المستفيدين حول رؤية ورسالة الجامعة	Q-VM	الرسالة والرؤية والتخطيط الاستراتيجي	1	_
رضا أعضاء هيئة التدريس عن المناخ المؤسسي	Q-OE	الحوكمة والقيادة والإدارة	2	_
رضا المستفيدين عن المرافق والتجهيزات	Q-FE	الموارد المؤسسية (المرافق والتجهيزات)	3	

جـــدول 4 | استبانات تستخدم لقياس بعض مؤشرات الاعتماد المؤسسي

موضوع الاستبانة	رمز الاستبانة	المؤشر	p	
تقويم الطلاب لجودة التعلم في البرنامج	Q-PA	KPI-I-03	1	
 رضا المستفيدين عن مصادر التعلم	Q-LS	KPI-I-07	2	
تقويم جهات التوظيف لكفاءة الخريجين	Q-GA	KPI-I-08	3	
 رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة	Q-SS	KPI-I-10	4	
رضا المستفيدين عن الخدمات التقنية	Q-IT	KPI-I-15	5	
 رضا المستفيدين عن الخدمات المجتمعية	Q-CS	KPI-I-22	6	

جـــدول 05 | استبانات تستخدم لقياس بعض مؤشرات الاعتماد البرامجي

موضوع الاستبانة	رمز الاستبانة	المؤشر	P	
تقويم الطلاب لجودة خبرات التعلم في البرنامج	Q-SX	KPI-P-02	1	
تقويم الطلاب لجودة المقررات	Q-CA	KPI-P-03	2	
تقويم جهات التوظيف لكفاءة خريجي البرنامج	Q-GA	KPI-P-09	3	
رضا الطلاب عن الخدمات المقدمة	Q-SS	KPI-P-10	4	
رضا المستفيدين عن مصادر التعلم	Q-LS	KPI-P-17	5	





info@nbu.edu.sa	هاتف	عرعر - ص-ب 1231	عرعر-رفحاء-
www.nbu.edu.sa	01466114419	الرمز البريدي: 91431	طريف- العويقيلة